
La gestion des approvisionnements

La gestion des approvisionnements est un aspect essentiel de tout projet de construction ou d'aménagement paysager. Elle concerne la manière dont les matériaux, les fournitures et les végétaux nécessaires au projet sont achetés, stockés et acheminés jusqu'au chantier. Une gestion efficace des approvisionnements peut contribuer à minimiser les coûts, à éviter les retards et à améliorer la qualité du travail. Il existe plusieurs méthodes pour gérer les approvisionnements, chacune ayant ses propres avantages et inconvénients. Dans ce cours, nous allons examiner trois de ces méthodes : la gestion des approvisionnements en flux tendu, la gestion des approvisionnements en amont du chantier et la gestion des approvisionnements en cours de chantier.

Ces méthodes devront être prises en considération dans le cadre de l'Epreuve E6 :
[Méthodologie : L'épreuve E6 du Bac Pro en 8 points](#)

I. Gestion des approvisionnements en flux tendu : avantages et inconvénients



La gestion des approvisionnements en flux tendu, aussi connue sous le nom de Just-In-Time, est une approche visant à réduire au maximum les stocks en n'achetant et en ne livrant les matériaux qu'au moment précis où ils sont nécessaires sur le chantier.

Avantages :

1. Réduction des coûts : Le flux tendu permet de minimiser les coûts de stockage et les risques de détérioration des matériaux ou végétaux stockés pendant une longue période.
2. Gestion de l'espace : Cette méthode libère de l'espace qui serait autrement utilisé pour le stockage.
3. Gestion des fonds : Les fonds ne sont pas immobilisés dans des stocks inutilisés, ce qui améliore la liquidité de l'entreprise.

Inconvénients :

1. Risque de rupture de stock : Si la livraison est retardée ou si le fournisseur a des problèmes, cela peut entraîner des retards sur le chantier.
2. Dépendance envers les fournisseurs : Cette méthode nécessite des fournisseurs fiables et ponctuels.
3. Gestion complexe : Le flux tendu nécessite une planification et une coordination précises.

II. Gestion des approvisionnements en amont du chantier



Dans ce modèle, tous les matériaux, fournitures et végétaux sont stockés à l'entreprise pour être apportés au fur et à mesure sur le chantier.

Avantages :

1. Contrôle sur les matériaux : L'entreprise a un meilleur contrôle sur la qualité et la quantité des matériaux.
2. Flexibilité : Si les besoins du chantier changent, l'entreprise dispose déjà de stocks à utiliser.
3. Indépendance : L'entreprise dépend moins de la ponctualité des fournisseurs.

Inconvénients :

1. Coûts de stockage : Les coûts de stockage peuvent être élevés, surtout pour les matériaux ou végétaux qui nécessitent des conditions de stockage spécifiques.
2. Gestion des stocks : La gestion des stocks peut être complexe et nécessiter un suivi régulier pour éviter un excès de stocks (c'est un coût) ou la pénurie.
3. Risque de détérioration : Les matériaux ou végétaux stockés pendant une longue période peuvent se détériorer.

Il y a tout intérêt à ce qu'un devis soit préalablement signé et qu'il y ait eu un premier acompte versé. Ce premier acompte permet en effet généralement d'acheter les matériaux avant le commencement des travaux. De plus, tout changement dans le devis fera l'objet d'un avenant. Le risque serait de se retrouver avec les matériaux en stock dans le cas où le maître d'ouvrage se dédit au dernier moment

III. Gestion des approvisionnements par l'entreprise en cours de chantier



Les approvisionnements se font au jour le jour. Le camion se rend le matin chez le fournisseur et apporte les matériaux et végétaux (préalablement commandés ou pas) sur le chantier

Avantages :

1. Fraîcheur des matériaux : Les végétaux et autres matériaux sont aussi frais que possible, ce qui peut améliorer la qualité du travail.
2. Réduction des coûts de stockage : Cette méthode minimise les coûts de stockage à l'entreprise.
3. Adaptabilité : L'entreprise peut s'adapter rapidement aux changements dans les besoins du chantier.

Inconvénients :

1. Gestion complexe : Cette méthode nécessite une coordination précise pour s'assurer que les bons matériaux sont disponibles au bon moment.
2. Dépendance envers les fournisseurs : Tout retard de la part du fournisseur peut causer des problèmes importants sur le chantier.
3. Limites de disponibilité : Il se peut que certains matériaux ou végétaux ne soient pas disponibles immédiatement lorsque le besoin s'en fait sentir.

A noter qu'en termes de coûts, il faut prendre en compte le temps passé chez le fournisseur et le détour possible. Si 3 salariés dans le camion attendent une heure, ce sont 3 heures

salariées qui sont hors-chantier

En conclusion, chaque méthode de gestion des approvisionnements a ses propres avantages et inconvénients, et le choix entre elles dépend de nombreux facteurs, tels que la taille du projet, les capacités de stockage, les relations avec les fournisseurs et la nature des matériaux et végétaux nécessaires. Une gestion efficace des approvisionnements nécessite une bonne planification, une coordination précise et une communication fluide entre toutes les parties impliquées.